

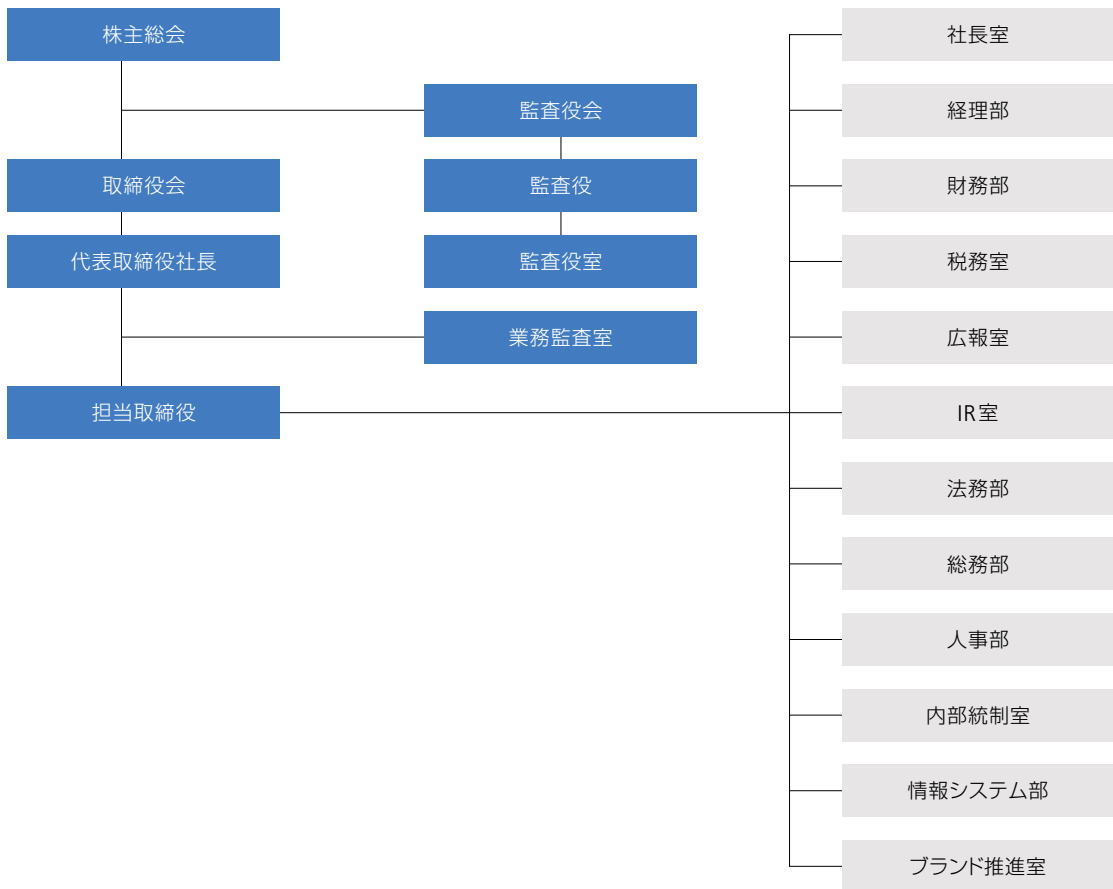
企業情報

会社概要

2011年3月末現在

社名(商号)	ソフトバンク株式会社 (英文社名)SOFTBANK CORP.
設立年月日	1981(昭和56)年9月3日
本社所在地	〒105-7303 東京都港区東新橋1-9-1
代表電話番号	03-6889-2000
代表者	代表取締役社長 孫 正義
資本金	1,887億7,534万9,529円
連結子会社数	117社(うち海外65社)
持分法適用会社数	73社(うち海外54社)
従業員数	151人(連結ベース21,799人)
事業内容	純粋持ち株会社
会計監査人	有限責任監査法人トーマツ

組織図



ソフトバンクの歩み

1980s-

1990s-



1981

パソコン用ソフトウェアを陳列する家電量販店



「Oh! PC」

「Oh! MZ」

1982



1995

コンピューター見本市「コムデックス」で講演する孫正義

設立

(パソコン用パッケージソフトの流通・出版)

米インターネット関連企業への 戦略的投資

1981.09

株式会社日本ソフトバンク(東京都千代田区四番町)設立、パソコン用パッケージソフトの流通事業を開始

1982.05

メーカー別にパソコンやソフトウェアを紹介する専門月刊誌「Oh! PC」「Oh! MZ」を創刊、出版事業を開始

1990.07

ソフトバンク株式会社に社名(商号)を変更

1994.03

米インターネット関連企業に関する情報収集や戦略的投資を目的とした米SOFTBANK Holdings Inc.を設立

1995.04

世界最大のコンピューター見本市「コムデックス」を運営する米The Interface Groupの展示会部門へ資本参加



1994.07

当社株式を日本証券業協会に登録



1994.12

SOFTBANK Holdings Inc.を通じて、米Ziff Communications Companyの展示会部門を買収

1980年代のソフトバンク

大型汎用コンピューターを複数の人で共有する時代から、個人がコンピューターを利用する時代への移行を見据え、パソコンを中心とした情報革命を予見。パソコンのソフトウェア制作会社とソフトウェア販売店を仲介する流通事業を開始した。その他、メーカーごとのパソコンやソフトウェアを紹介する雑誌の出版業も開始し、パソコンの普及とソフトウェアの流通を促進した。現在はソフトバンクBBが流通事業を営んでおり、国内最大規模の取扱品目数を持つIT関連流通事業者者に成長している。



1996



1996

孫正義とZiff-Davis Publishing Company CEOのEric Hippeau氏

初期の「Yahoo! JAPAN」のトップページ

米Yahoo! Inc.の発掘とヤフーの急成長

1996.01 米Yahoo! Inc.との共同出資によりヤフーを設立	1996.04 SOFTBANK Holdings Inc.を通じて、米Yahoo! Inc.の株式を追加取得、同社の筆頭株主へ*1	1997.11 ヤフーが株式を株式店頭市場(現大阪証券取引所JASDAQ(スタンダード))に登録*3	1998.01 当社株式を東京証券取引所市場第一部へ上場	1999.10 純粋持ち株会社への移行を完了
1996.02 SOFTBANK Holdings Inc.を通じて、コンピューター業界の先端情報が集まる雑誌「PC WEEK」を出版していた米Ziff-Davis Publishing Companyを買収	1996.06 豪The News Corporation Limitedとデジタル衛星放送事業「JスカイB」(現スカパー!)について提携*2		1998.06 米E*TRADE Group, Inc.(現E*TRADE FINANCIAL Corporation)との共同出資により、イー・トレードを設立*4	

*1 2011年3月末現在の当社の株式保有割合は4.0%

*2 1998年にジェイ・スカイ・ビーは、日本デジタル放送サービス(現スカパーJSAT)と対等合併

*3 ヤフーは2003年10月に東京証券取引所市場第一部に上場。2007年2月にJASDAQ市場(現大阪証券取引所JASDAQ(スタンダード))にも上場

*4 2003年6月にイー・トレードは、ソフトバンク・インベストメント(現SBIホールディングス)と合併

1990年代のソフトバンク

インターネットによってパソコン同士がつながり、情報革命がさらに進展すると予見。インターネットが起こす革命的变化の過程で成長が見込める有望なインターネット関連企業の早期発見・育成に努めた。代表的な例としては米Yahoo! Inc.への出資のほか、米Yahoo! Inc.と合併で設立したヤフー日本法人などがある。ヤフーは現在のインターネット・カルチャー事業の中核企業であり、日本最大のページビューを持つポータルサイト「Yahoo! JAPAN」を運営している。

2000s-



「Yahoo! BB」に関する記者会見

2001



日本テレコム の買収に関する記者会見

2004

ブロードバンド・ インフラ事業を開始

固定通信事業へ参入

2001.09

ブロードバンド総合サービス「Yahoo! BB」の商用サービスを開始



2002. 04

IP電話サービス「BBフォン」の商用サービスを開始



2004.07

日本テレコム(現ソフトバンクテレコム)の株式を取得して子会社化。これにより固定通信事業に参入

2004.12

直収型固定電話サービス「おとくライン」の商用サービスを開始

2005.01

福岡ダイエーホークス(現福岡ソフトバンクホークス)の株式を取得して子会社化

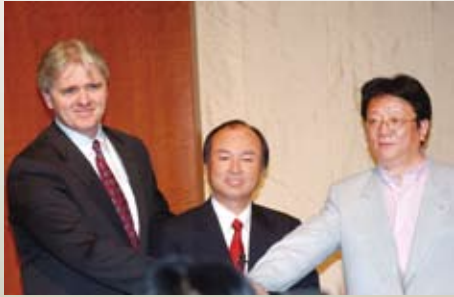


2005.08

Alibaba.com Corporation (現 Alibaba Group Holding Limited)、Yahoo! Inc.と3社で中国における戦略的パートナーシップ構築の基本合意

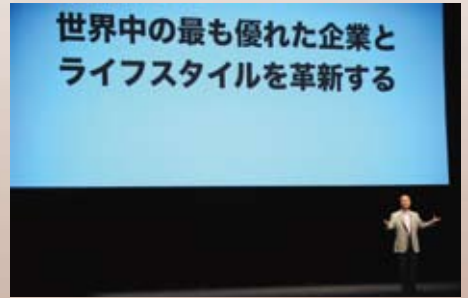
2000年代前半のソフトバンク

情報革命がブロードバンドサービスによってさらに加速すると予見。既存の通信事業者任せではブロードバンドサービスの迅速な普及が見込めなかったため、自らIP技術を活用した先進的なバックボーン・ネットワークを構築し、DSL技術を活用したブロードバンドサービスの提供を開始した。現在はブロードバンド・インフラ事業の中核企業であるソフトバンクBBがブロードバンド総合サービス「Yahoo! BB」という名称で国内最大規模のADSLサービスを提供している。



2006

ボーダフォン日本法人買収に関する記者会見



2010

「ソフトバンク 新30年ビジョン」を発表

移動体通信事業へ参入

2006.04

ボーダフォン日本法人(現ソフトバンクモバイル)の株式を公開買い付けなどにより取得して子会社化。これにより移動体通信事業に参入



2006.05

AQUOSケータイ1stモデル「SoftBank 905SH」を発売

2006.09

割賦による端末販売を開始(スーパーボーナス)*

2006.10

ボーダフォン日本法人がソフトバンクモバイルに、日本テレコムがソフトバンクテレコムに社名(商号)を変更

2007.01

移動体通信サービスの新料金プラン「ホワイトプラン」を発表



2008.07

iPhone 3Gを発売



2010.05

iPadを発売

2010.06

「ソフトバンク 新30年ビジョン」を発表

* 現在は「ホワイトプラン」をはじめとする新料金プラン向けに発表した「新スーパーボーナス」を受付

2000年代後半のソフトバンク

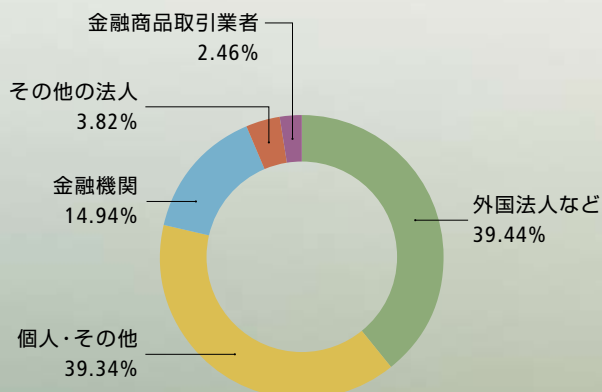
情報革命の中心がパソコンからモバイルへ移行していくことを見据え、移動体通信事業への参入を計画。2006年にボーダフォン日本法人を買収して移動体通信事業への参入を果たした。買収後、移動体通信ネットワークの増強、携帯端末の充実、携帯コンテンツの強化、営業体制・ブランディングの強化の4つを重点課題とし、競争力の強化に取り組んだ。参入当初は他社との競争で苦戦を強いられるも、大胆な施策を矢継ぎ早に打ち、徐々に形勢を逆転。参入から5年間で、累計契約数は7割増加し2,541万件に達した。

株式情報

2011年3月末現在

株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第1部
証券コード	9984
株式数	
発行可能株式総数	3,600,000,000株
発行済株式の総数	1,082,530,408株 (自己株式180,503株を含む)
株主数	257,570名

株式の所有者別分布状況



大株主の状況

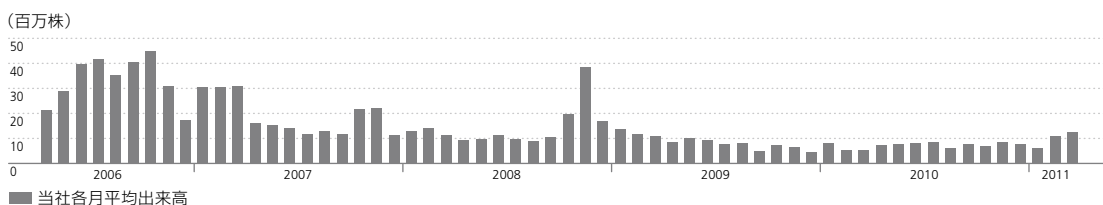
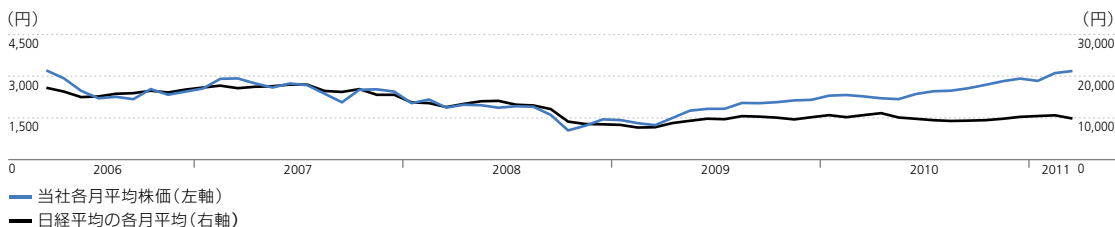
株主名	持ち株数 (千株)	持ち株比率 (%)
孫 正義	231,614	21.40
日本トラスティ・サービス信託銀行	89,833	8.30
ジェーピー モルガン チェース バンク 380055	65,886	6.09
ステート ストリート バンク アンド トラストカンパニー	52,632	4.86
日本マスタートラスト信託銀行	40,157	3.71
資産管理サービス信託銀行	18,739	1.73
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT-TREATY CLIENTS	17,204	1.59
ザ チェース マンハッタン バンク 385036	16,085	1.49
JPモルガン証券	11,141	1.03
メロン バンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション	9,678	0.89
大株主上位10名の合計	552,972	51.09

(注) 1. 上記所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次の通りです。

日本トラスティ・サービス信託銀行 89,833千株
日本マスタートラスト信託銀行 40,157千株
資産管理サービス信託銀行 18,739千株

2. 「株式会社」を省略して掲載しています。

株価と出来高の推移



(注) 株価は各月の平均株価、出来高は各月の平均出来高を表示。

ソフトバンク株式会社

東京都港区東新橋1-9-1 〒105-7303

Tel: 03-6889-2000

E-mail: sb@softbank.co.jp

www.softbank.co.jp

2011年7月25日発行

Copyright © 2011 SOFTBANK CORP. All Rights Reserved.

Printed in Japan